



**Tra risultati e prospettive di revisione della politica di coesione:
insegnamenti e indicazioni di policy dalle valutazioni**

21 e 22 gennaio 2026

Centro congressi Roma Eventi, Piazza della Pilotta 4 - Roma

Discussione

Mara Giua

Università Roma Tre

Valutazioni

La certificazione delle competenze da apprendimenti non-formali e informali della Regione Piemonte

Santino Piazza, Gianfranco Pomatto – IRES Piemonte

Risultati ed effetti prodotti dai PIA (Programmi Integrati di Agevolazione) e il loro contributo al rafforzamento delle strategie di sviluppo del sistema produttivo

Francesca Pastoressa – Regione Puglia

Elementi di diversificazione tra i due focus

- Contesti territoriali
 - Obiettivi di policy
 - Destinatari
 - Fondi
-
- Metodologie di valutazione
 - Forma e struttura del report

Principali elementi in comune

- Valutazioni a supporto dell'*evidence-based policy making*
- Capacità di guardare ad elementi caratterizzanti l'implementazione della policy (e quindi di fornire indicazioni attuabili dal policy maker se intenzionato a recepire i risultati della valutazione nel ciclo di policy)

La certificazione delle competenze da apprendimenti non-formali e informali della Regione Piemonte

Santino Piazza, Gianfranco Pomatto – IRES Piemonte

Esempi di evidenze direttamente utilizzabili dal policy maker

La misura sembra raggiungere con fatica i disoccupati/inattivi di lungo periodo (11%) ed over 50 (12,2%), soprattutto quando queste condizioni si sommano tra loro (2,9%) o con altri fattori di vulnerabilità (un titolo di studio fino alla licenza media e, in particolare, l'essere stranieri)

Partnership territoriali per l'attuazione del servizio: rilevanza per la copertura ma onere significativo in particolare per i soggetti capofila di raggruppamenti con diversi partner

Ruolo della centralizzazione a livello regionale

Sulla metodologia qualitativa

- Risposte aperte potenzialmente informative ma di difficile sistematizzazione.
- Analisi testuale delle risposte aperte con text scraping e algoritmi di Machine Learning?

Risultati ed effetti prodotti dai PIA (Programmi Integrati di Agevolazione) e il loro contributo al rafforzamento delle strategie di sviluppo del sistema produttivo

Francesca Pastoressa – Regione Puglia

Risultati incoraggianti per le attuali sfide strategiche della politica

- Internazionalizzazione e ingresso mercati esteri
- Digitalizzazione medie imprese

Appunti sulla metodologia (1)

Il gruppo di controllo è stato quindi costruito selezionando le imprese che, pur avendo presentato domanda nell'ambito degli Avvisi PIA (procedura a sportello avviata nel 2015), non hanno beneficiato nel periodo di programmazione considerato (fino a fine 2024) del finanziamento, per esito negativo nella fase di valutazione di massima, per rinuncia o revoca successiva, o perché ancora in fase istruttoria/attesa di concessione. Tale configurazione ha permesso di costruire due campioni di imprese limitando i bias di selezione, grazie alla similarità iniziale tra beneficiari e non beneficiari in termini di intenzione e motivazione all'investimento.

- Controlli diversi (e 'peggiori') dai beneficiari: tenerne conto in fase di discussione dei risultati. Possibile sovrastima degli 'impatti'

Appunti sulla metodologia (2)

solo il 30% dei rispondenti del gruppo di controllo, ovvero 12 imprese su 39, ha dichiarato di non aver beneficiato di finanziamenti pubblici per investimenti negli ultimi cinque anni. Pertanto, solo questa quota risulta pienamente coerente con i criteri definiti per la costruzione del gruppo di controllo e può essere utilizzata nelle analisi comparative con il gruppo dei beneficiari.

- Numerosità
- Esclusi altri finanziamenti ai beneficiari?

Appunti sulla metodologia (3):

Addizionalità dello strumento: in assenza del finanziamento, molti investimenti sarebbero stati rinviati o ridimensionati

- Oltre l'addizionalità. Cosa sarebbe accaduto se la politica non fosse stata finanziata?

Questioni meritevoli di approfondimento:

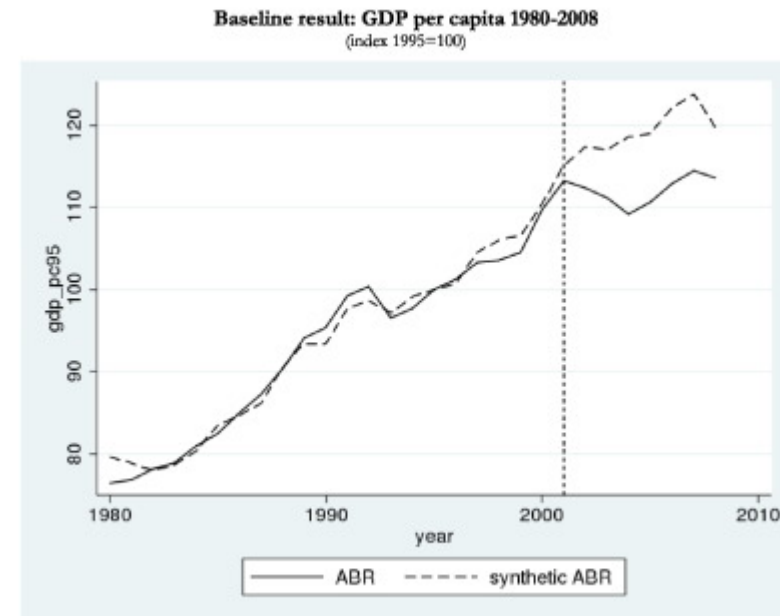
A gennaio 2025 dei 140 progetti ammessi, 67 erano già conclusi, 39 in fase di attuazione, 12 in istruttoria definitiva e 22 in attesa di concessione

- Focus su progetti conclusi. Possibile selezione dei beneficiari ‘migliori’ e conseguente sovrastima degli ‘impatti’

Questioni meritevoli di approfondimento:

Trattandosi infine di effetti strutturali e progressivi, il sistema produttivo regionale continuerà a beneficiare delle dinamiche attivate dai PIA anche negli anni a venire, ben oltre la conclusione formale degli interventi.

- Domanda valutativa diversa: risposta non è scontata (cfr. caso Abruzzo in letteratura)



Boulevard of broken dreams. The end of EU funding (1997: Abruzzi, Italy). Barone, David, de Blasio 2016

Diffusione della cultura della valutazione e dell'evidence-based policy making. Il ruolo del dialogo tra practitioners e ricerca

- Divulgazione extra-accademica dei risultati (robusti, causali e indipendenti): es. Guidance Lab nel PRIN STARGATE
- Cross-fertilization e mutuale trasmissione conoscenza: es. partecipazione delle Università alle valutazioni e dei practitioners nelle ricerche scientifiche (es. diversi lavori co-autorati, valutatori accademici). Ruolo di dipartimenti e gruppi di ricerca come valutatori diretti?
- Dati open e replicabilità dei risultati (es. OpenCoesione e studi derivati)
- Iniziative di formazione sui metodi di valutazione rivolte ai practitioners (es. Scuola di Valutazione delle Politiche Pubbliche)

Strengthening TARgeting and Guidance with Actionable and Timely Evidence for the implementation of the Italian National Recovery and Resilience Plan (STARGATE)

Guidance Lab

Es. *Weakest areas*:

50 paper pubblicati su riviste internazionali - evidenze causali su impatti politiche di coesione in aree svantaggiate

Si estraggono:

- Main Lessons
- Directions for actionable measures

<https://sites.google.com/view/evidencebasednextgenerationeu/guidance-lab>

Scuola di formazione specialistica

“Valutazione dell’impatto delle politiche pubbliche. Concetti, Metodi e Applicazioni”

Centro Rossi Doria del Dipartimento di Economia dell’Università Roma Tre e Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche della Sapienza Università di Roma

Settima edizione in preparazione

<https://centrorossidoria.uniroma3.it/sezione/scuola-internazionale-di-formazione-specialistica-valutazione-dellimpatto-delle-politiche-pubbliche/>

Grazie per l'attenzione

mara.giua@uniroma3.it