

Servizio per la Gestione Tecnica
degli Interventi di Ricostruzione
e per la Gestione dei Contratti e del Contenzioso
Ing. Stefano Isler



Tecnopolo di Bologna

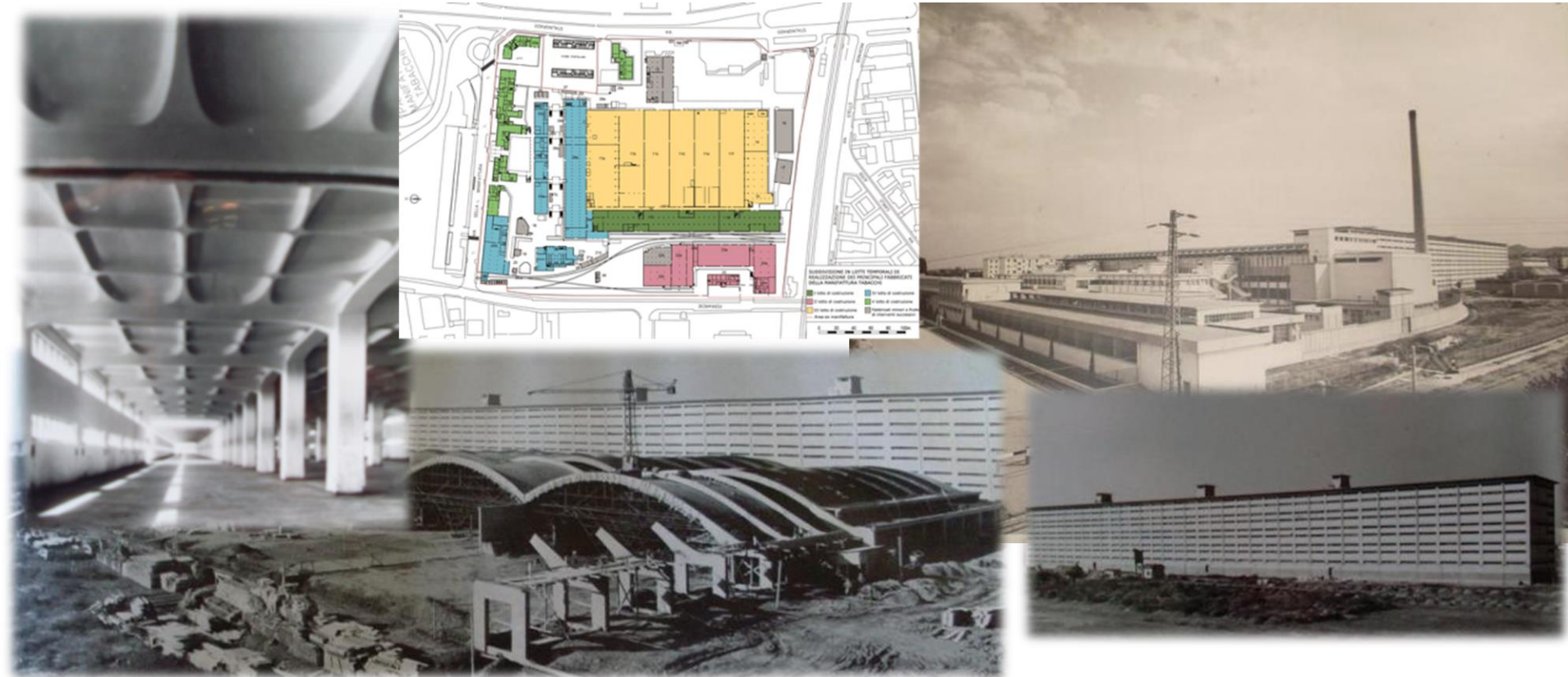
La riqualificazione della ex Manifattura Tabacchi

- 1. Inquadramento e breve descrizione degli interventi**
- 2. Principali complessità e difficoltà affrontate /risolte**
- 3. Spunti di riflessione, suggerimenti, proposte**

Dall'ex Manifattura Tabacchi al Tecnopolo

- Progetto originario degli anni '50 dell'Ing. Pierluigi Nervi
- Primi studi – 2007 – Acquisto R.E.R. 2008/09
- Decreto di Vincolo della Soprintendenza nel 2010
- Alcune demolizioni iniziali anni 2011/16
- Concorso di progettazione internazionale – 2011
- Vincitore del concorso nel 2012: gmp · Architekten von Gerkan, Marg und Partner Hamburg di Amburgo in RTP con Studi italiani
- Primo intervento progettuale: Lotto A Fase 1.1 - Gara d'appalto fine 2015
- Secondo intervento progettuale: DATA CENTER ECMWF - Gara d'appalto nel 2018
- Terzo intervento progettuale: DATA CENTER CINECA-INFN - Gara d'appalto nel 2020
- Quarto intervento: Edificio destinato a Centro di Ricerca – Progetto definitivo – 2020

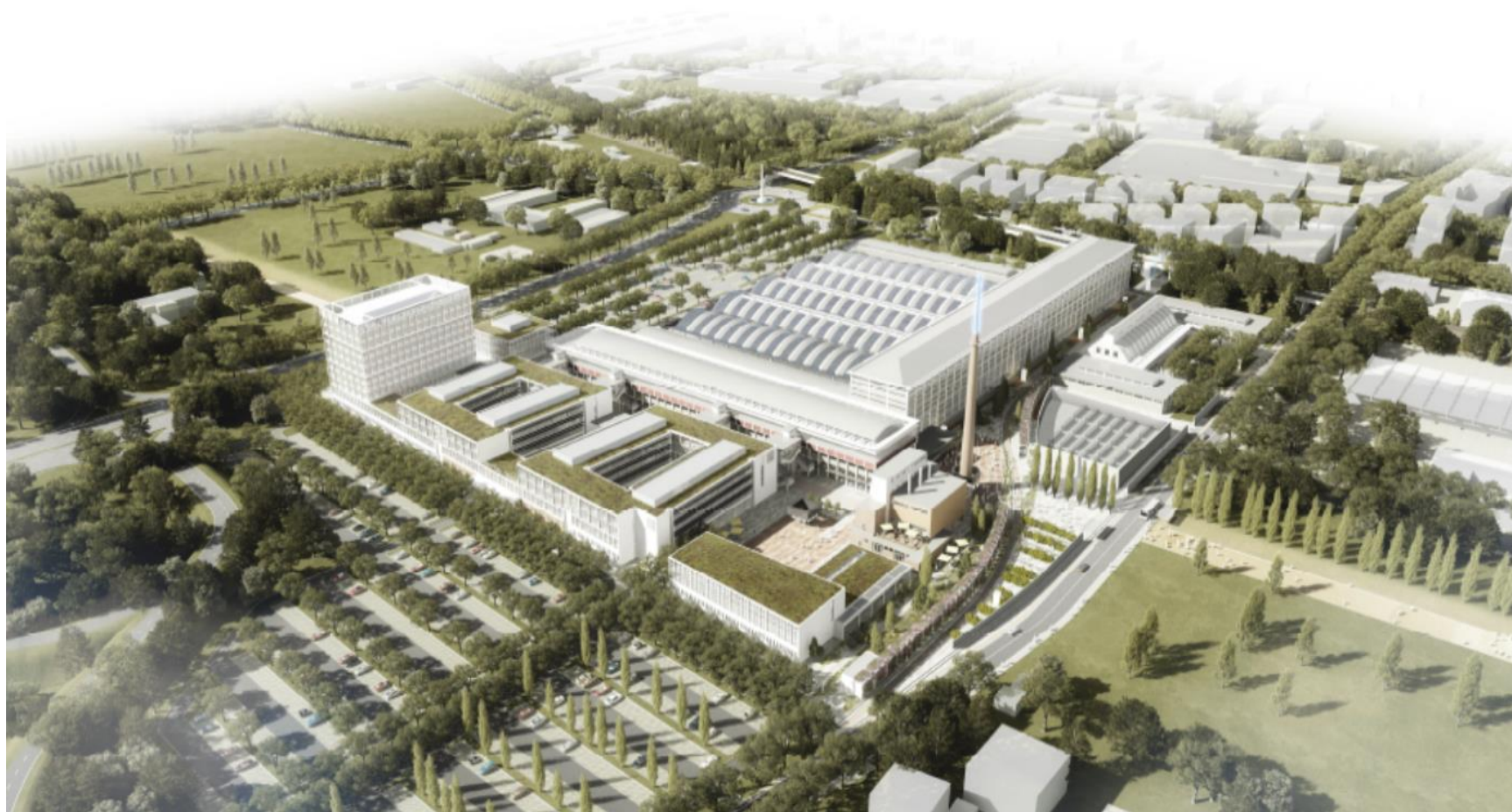
La storia del sito



L'ex Manifattura Tabacchi



Il masterplan del TECNOPOLO



Il Tecnopolo – Realizzazione per lotti

Fasi Masterplan



Cantieri già avviati

- DATA CENTER ECMWF (Lotto 3). Intervento in via di ultimazione e collaudi. Edifici B1, B2, B3, L1, L2.
- Sedi ENEA – IOR- ART-ER (Lotto 1). Cantiere avviato a settembre 2020. Edifici C1, F1.
- DATA CENTER CINECA- INFN (Lotto 4). Cantiere da avviare (edifici B5, C2, G1, G3)

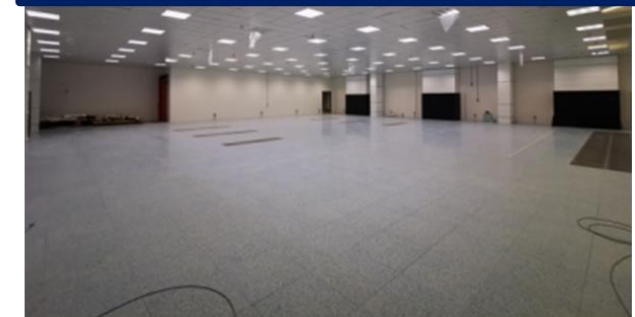
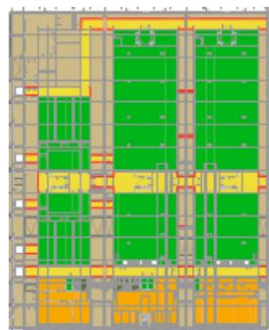
I prossimi cantieri

- La nuova facility di ricerca (Lotto 5 F2)

Altri interventi

- Centrale al servizio del Tecnopolo
- Area Ristorazione e piazza (Lotto 2)
- Area Ballette (edificio A) uffici e laboratori
- Magazzino del Sale (edificio G2)

Data Center ECMWF dai «Capannoni Botti» per stoccaggio del tabacco ai Data Hall e Data Storage



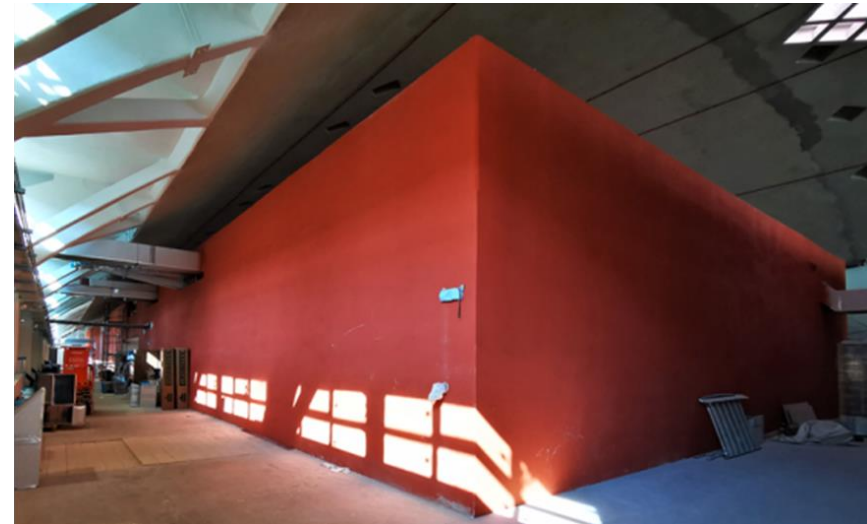
Data Center ECMWF

Le dotazioni tecnologiche



DATA CENTER

Centro europeo per le previsioni meteorologiche a medio termine (ECMWF)



Data Center Centro europeo previsioni meteorologiche a medio termine (ECMWF)

I numeri del progetto



Gestione dell'intervento – peculiarità e criticità

- 1) Utente finale ECMWF non coincide con committente R.E.R. = management complesso dell'opera –
Relazioni con le istituzioni nazionali –
Interfaccia tecnica tra ECMWF, progettisti e appaltatori –
project Meeting con il centro ECMWF e consulenti –
diverso approccio metodologico – Commissioning

- 2) Sito complesso per:
 - precedente utilizzo industriale – ritrovamenti cisterne o altri trovanti interrati – terreno inquinato
 - prossimità cintura ferroviaria bolognese – possibile ritrovamento ordigni bellici – ferromagnetismo diffuso
 - area di interesse archeologico – scavi assistiti

Esigenza di varianti con conseguenti impatti su tempi e costi

Gestione dell'intervento – peculiarità e criticità

3) Vicende contrattuali articolate e complesse

Gara in tre lotti, totale Q.E. circa 60 M€, con esigenza di interconnessione di tempi e modi di esecuzione dei contratti

Lotto 1. Lavori

Lotto 2. Fornitura e posa

Lotto 3. Fornitura

Lotto 1. Aggiudicatario RTI –

Mandataria non in condizione di concludere le opere –

Sostituzione con mandante in possesso dei requisiti –

Modifiche contrattuali/amministrative in corso d'opera

4) Pandemia da Covid-19

Cantiere mai sospeso in raccordo con Prefettura Bologna, anche se attività rallentate per difficoltà oggettive (forniture, adozione misure precauzionali, logistica)

Considerazioni generali

Prima della gara d'appalto

- Progettazione esecutiva completa e adeguata consente di minimizzare modifiche in sede realizzativa e contenere entità delle riserve dell'appaltatore – progettazione interna per interventi manutentivi ove occorranò conoscenze specifiche
- Verifica/validazione della progettazione – attività di grande importanza da espletare al meglio e non ridurre ad adempimento formale – ribassi dell'onorario eccessivi normalmente proposti

Modalità di gara / aggiudicazione

- Offerta economicamente più vantaggiosa – migliorie tecniche offerte non sempre approvabili da Enti terzi – Limitazione migliorie ad ambito organizzativo/realizzativo e non anche prestazionale
- Appalto integrato può generare contenzioso ancor prima dell'inizio dei lavori
- Qualificazione delle imprese, Rating d'impresa, eventuale valutazione di merito dei curricula già in gara
- Verifica anomalia – improbabile possibilità di esclusione – problemi in fasi di gestione del contratto

Considerazioni generali

Esecuzione del contratto

- Subappalti e sub affidamenti: il contratto di appalto prevede il rispetto del Patto di legalità con il quale si estendono i controlli anche ai subaffidamenti per alcune categorie soggette ad infiltrazione mafiosa – positivo il ricorso alle WL (esperienza nata da Sisma) eventualmente da estendere sino a rendere obbligatoria l’iscrizione
- Tematica deroghe commissariali al Codice Contratti: possibile estensione poteri derogatori ad altri cantieri oltre quelli definiti strategici

Valutazioni conclusive

- Situazione normativa articolata – Codice dei Contratti D.Lgs. n. 50/2016, aggiornamento D.Lgs. n.56/2017, “Sbloccacantieri” D.L. n 32/2019 convertito in L. n. 55/19, Decreto Semplificazioni D.L. n. 76/2020 convertito in L. 120/2020, sopravvivenza articoli D.P.R. n. 207/2010 e attesa del nuovo Regolamento che dovrebbe superare il sistema della soft law di ANAC
- Esigenza T.U. snello composto realmente di pochi articoli e rinvio all’applicazione dei principi delle Direttive dell’Unione europea 2014 (23, 24, 25)
- Responsabilizzazione dei RUP, cui deve corrispondere percorso formativo preventivo adeguato ed eventuale costituzione di un “albo dei RUP”
- Esigenza di più stretto rapporto consulenziale con ANAC – potenziamento del ruolo degli Osservatori regionali 14