



Le Factsheet della CTE sono delle **schede di divulgazione sintetica** delle “parole” che ricorrono nei programmi di cooperazione. Servono come prima introduzione agli strumenti e per condividere le risorse disponibili tra tutti i programmi.

CAPITALIZZAZIONE

NOTE TECNICHE

Nel linguaggio comune, la capitalizzazione è il processo per cui il denaro, reinvestito, aumenta il suo valore nel tempo, sommando alla somma originaria quanto ottenuto come rendimento corrispettivo (gli interessi). Il termine è entrato anche nel contesto della CTE con il significato di **supporto al riutilizzo dei risultati ottenuti dai progetti** in modo tale da aumentarne il valore nel tempo e da valorizzare – in altri programmi e con altri progetti – quello per cui il progetto originario ha utilizzato le risorse.

VERSO UNA DEFINIZIONE CONDIVISA DI CAPITALIZZAZIONE

Le domande giuste:

- Cosa deve essere trasferito? Tutti i risultati sono trasferibili?
- Come selezionare i risultati trasferibili? Come trasferirli o incoraggiare il riutilizzo di questi risultati?
- Chi sono i potenziali destinatari del trasferimento? Come identificarli?
- Cosa serve per coinvolgerli?
- Qual è l’impatto (in termini quantitativi o qualitativi) di questo trasferimento?

A partire da giugno 2019, diversi programmi CTE hanno avviato Percorso nell’ambito del programma INTERACT su “Capitalizzazione e comunicazione”. Da quegli incontri sono emersi alcuni spunti su cosa è la capitalizzazione, come ad esempio:

- ✓ un mezzo per raggiungere la sostenibilità dei progetti e la sostenibilità nel tempo dei risultati;
- ✓ qualcosa che abbia a che fare non solo con i risultati ma anche con la conoscenza;
- ✓ un modo per i progetti di ottenere risorse oltre il finanziamento iniziale;
- ✓ un processo di marketing per “vendere” i risultati dei progetti attraverso la comunicazione;
- ✓ un modo per migliorare il coordinamento e trovare sinergie tra i progetti;
- ✓ un modo per promuovere il dialogo tra i programmi e le autorità nazionali per integrare i risultati delle politiche nazionali e locali (il cd. Mainstreaming).

Ritorna anche in questa accezione, quindi, l’idea che la capitalizzazione indichi il processo con cui il capitale ottenuto dall’investimento delle risorse su un progetto originario, ovvero **un risultato meritevole di ulteriori sviluppi**, viene accompagnato a **moltiplicare il suo valore** con soluzioni diverse (andando al di là della durata o della localizzazione del singolo progetto o del programma) in un determinato ambito di applicazione (con riferimento a uno stesso programma o a programmi diversi, all’interno o all’esterno della CTE) sulla base degli ambiti di utilizzo potenziale identificati e soprattutto dei **takers** identificati, vale a dire dei possibili soggetti che potrebbero essere interessati al ri-uso e al rilancio dei risultati ottenuti.

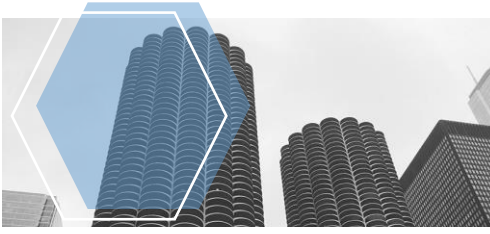
A COSA SERVE LA CAPITALIZZAZIONE?¹

- Rendere più accessibili le conoscenze e i risultati generati dai progetti, migliorando così il trasferimento delle conoscenze;
- Ottenere ulteriori risultati attraverso il benchmarking e l'analisi dettagliata dei contenuti, basandosi sulle conoscenze e sull'esperienza esistenti;
- Promuovere il riutilizzo e/o il trasferimento di questa conoscenza e di questi risultati, per aumentare le prestazioni e il risultato finale;
- Sensibilizzare e migliorare la comunicazione dei risultati in ambiti specifici della politica regionale mettendo in connessione realizzatori dei progetti e potenziali "takers" dei loro risultati coinvolgendo anche policy takers che si occupano di questi temi a livello nazionale.

La questione chiave di una "vera" capitalizzazione dei risultati è fare in modo che i risultati non vengano solo trasferiti, ma anche riutilizzati da altri attori specifici e che vi sia, quindi, un graduale miglioramento delle politiche.

PROGRAMMA	INIZIATIVA DI CAPITALIZZAZIONE
Francia - Italia Alcotra	<ul style="list-style-type: none"> • Projets-Passerelle/Progetti-Ponte: bando riservato ai progetti singoli già finanziati nell'ambito del primo e del secondo bando ALCOTRA 2014-2020. https://bit.ly/3m5MxYK • Tavolo di lavoro per capitalizzazione tra PITEM e poli tematici IT-FR MAR. https://bit.ly/3E6HvkV
Italia - Croazia	<p>Proposte progettuali "Standard+" con l'obiettivo di potenziare ed espandere gli effetti delle realizzazioni prodotte nell'ambito di progetti co-finanziati dai Programmi transnazionali SEE e MED ovvero transfrontaliero IPA CBC Adriatico 2007 – 2013. https://bit.ly/30H1I7S</p>
Italia-Francia Marittimo	<p>Nel novembre 2017 lancia il processo di capitalizzazione suddividendo gli interventi del Programma in sei poli tematici:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Creazione di reti transfrontaliere di servizi; 2. Promozione del turismo sostenibile; 3. Gestione dei rischi legati ai cambiamenti climatici; 4. Promozione della sostenibilità dei porti e della sicurezza in mare; 5. Conservazione, protezione e sviluppo del patrimonio naturale e culturale; 6. Promozione delle connessioni per ridurre le distanze. <p>Area del sito dedicata: http://interreg-maritime.eu/it/capitalizzazione</p>
ENI CBC MED	<ul style="list-style-type: none"> • Costruzione di 4 cluster tematici sui 4 obiettivi tematici: <ol style="list-style-type: none"> 1. Sostenere la crescita economica e lo sviluppo territoriale; 2. Valorizzare il patrimonio culturale e il turismo sostenibile; 3. Investire nel capitale umano; 4. Contribuire alle sfide della sostenibilità ambientale. https://bit.ly/3B00Hit • Call for capitalisation projects: https://bit.ly/2XAZqRf
ADRION	<ul style="list-style-type: none"> • Approvato piano di capitalizzazione a dicembre 2019 prevedendo tre attività principali: <ol style="list-style-type: none"> 1. Raccolta dei risultati del progetto – Digital Library; 2. Analisi dei risultati, costruzione del capitale del Programma; 3. Diffusione e promozione. <p>Inoltre sono costituiti i seguenti Cluster Tematici:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Blue Growth e Smart Growth; 2. Gestione dell'ambiente costiero e marino; 3. Verso la sostenibilità nelle destinazioni turistiche culturali e naturali; 4. Trasporto marino e terrestre multimodale integrato e sostenibile; 5. Mobilità intermodale low carbon urbana e interurbana. https://bit.ly/3B2w6k9 https://bit.ly/3pzM17k • Call capitalizzazione: <i>4th restricted Call for Proposals targeting projects funded under the ADRION 1st Call</i> https://bit.ly/3ppVVIG
CENTRAL EUROPE	<p>Call capitalizzazione con progetti a gestione diretta: insieme alla DG Research per capitalizzare in Horizon 2020 risultati di Interreg Central Europe e viceversa. https://bit.ly/3nlf4Jc</p>
MED	<ul style="list-style-type: none"> • Il programma MED 2014-2020 ha previsto un processo di capitalizzazione su tre livelli: <ul style="list-style-type: none"> ✓ a livello di progetto: opportunità per i promotori di progetti di candidarsi per un progetto multi-modulare;

¹ INTERACT Capitalisation management Guide: <https://www.interact-eu.net/library#2891-publication-capitalisation-management-guide>



	<ul style="list-style-type: none"> ✓ a livello di programma (inter-progetto): creazione di chiamate per progetti “orizzontali” inteso come elemento unificante di progetti modulari che lavorano sullo stesso tema; ✓ a livello dell’area mediterranea: un intero asse (asse 4) di MED dedicato a una migliore <i>governance</i> e tematiche multisettoriali per una migliore integrazione nell’area del Mediterraneo. https://interreg-med.eu <ul style="list-style-type: none"> • Call capitalizzazione: https://bit.ly/3B3sAWD
INTERREG EUROPE	<p>Piattaforme di apprendimento delle politiche sui seguenti temi: ricerca e innovazione, competitività delle PMI, economia a basse emissioni di carbonio, ambiente ed efficienza delle risorse. https://www.interregeurope.eu/policylearning/</p>
URBACT	<p>Raccolta di buone pratiche e successive call di capitalizzazione. https://urbact.eu/open-calls-networks</p>

Questa Factsheet fa parte degli Strumenti di Supporto all’attuazione della CTE realizzati dall’Ufficio 6-APS Area Progetti e Strumenti “Programmi operativi di cooperazione territoriale cofinanziati. Attività internazionale, cooperazione bilaterale” dell’Agenzia per la Coesione Territoriale.